

# Yashil IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2024



No 5

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

*Elektron nashr. 916 sahifa.*

*E'lon qilishga 2024-yil 30-mayda ruxsat etildi.*

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri

Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari

Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati

Axmedov Sayfullo Normatovich i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori

Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMIB birinchi prorektori

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor

Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori

Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori

Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori

Axmedov Ikrom Akramovich, i.f.d. TDIU professori

Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., profesor

Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori

Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori

Musyeva Shoirazimovna, SamDu IS instituti professori

Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi

Xalikov Suyun Ravshanovich, i. f. n., TDAU dotsenti

Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti

Fayziyev Oybek Raximovich, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti

Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti

Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari

Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i

Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

### Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti

Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, i.f.d., TMI dotsenti

Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

Uy-joy qurilishi madaniyati, uning o'ziga xos xususiyatlari va tamoyillari.....	14
<b>Davletov Islambek Xalikovich, Zikrullayev Valixon G'aybullayev o'g'li</b>	
Hududlar investitsiya muhitini oshirish muammolari.....	20
<b>Akbarov Bekmurod Miryakubovich</b>	
Qoraqalpog'iston Respublikasi ellikqal'a tumanida turizm klasterini joriy qilish mexanizmi.....	26
<b>Norchayev Asatullo Norbo'tayevich</b>	
Small Business and Private Entrepreneurship is the Priority Direction of Our Country's Economy.....	34
<b>Tulagan Tukhtaraliev, G'aniev Muhammadjon Xalilovich</b>	
Resurs soliqlarini soliqqa tortish mexanizmlarini takomillashtirish.....	35
<b>Tursunova Zulayxo Abdujobir qizi</b>	
O'zbekistonda muqobil energiya manbalaridan foydalanish elektrotexnika sanoati rivojlanishining istiqboli sifatida.....	38
<b>Uraimjonov Azizbek Raxmonjon o'g'li</b>	
Oliy ta'limning raqobatbardoshligini ta'minlashda ta'lim sifatining mohiyati va asosiy tamoyillari (O'zbekiston misolida).....	44
<b>Egamov Sevinchbek Maxsud o'g'li</b>	
Financial Mechanisms of Supporting Textile Products Export.....	50
<b>Gaybullayeva Gulbaxor Maxmudovna, Yakubova Ugiloy Mamasoliyevna</b>	
O'zbekiston Respublikasida hududlarni mutanosib barqaror rivojlantirish masalalari va yechimlari.....	53
<b>Hojiyev Tal'at Toshpo'latovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida ayollar biznesini shakllantirish yo'llari.....	58
<b>Ibodullayeva Malohat Sirojiddin qizi</b>	
Davlatning iqtisodiy xavfsizligini ta'minlashda qishloq xo'jaligini rivojlantirishning xorijiy tajribasi.....	61
<b>Bekmirzayev Mirzoxid Adashaliyevich</b>	
Turizm sohasi rivojlanishining istiqbollari.....	65
<b>Ergashev Rahmatulla Xidirovich, Jabborova Zuhra Abdig'ani qizi</b>	
Jahonda kabel bozorini rivojlantirish xususiyatlari va tendensiyalari.....	72
<b>Uralov Olimjon Mahammadjonovich</b>	
Namangan viloyatida yoshlarning iqtisodiy faolligi ko'rsatkichlari dinamikasini tahlil qilish.....	76
<b>Mirzatov Baxtiyor Toxirovich</b>	
Turizm sohasiga malakali kadrlar tayyorlashdagi muammolar va ularning yechimlari borasida tavsiyalar.....	81
<b>A. I. Raxmatov</b>	
Трансформация внешнеторговых связей Республики Узбекистана.....	87
<b>Ахмедова (Жабборова) Нилуфар Икболжон кизи</b>	
Korxonalarda investitsiyalarni moliyalashtirish manbalari va usullarining tahlili.....	92
<b>Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Xusanov Faxriddin Jamoliddin o'g'li</b>	
Turizmning mohiyati xususida nazariy yondoshuvlar va ularning tahlili.....	98
<b>R. I. Pardayev</b>	
Katta hajmga ega bo'lgan maxsus qurtxonalarda boqilayotgan ipak qurtlariga harorat va namlikni ta'siri.....	105
<b>Raxmanova Xurinisho Egamovna</b>	
Mahalliy byudjet daromadlarini shakllantirishda mahalliy soliqlar va soliqdan tashqari tushumlarning ahamiyati.....	109
<b>Rajjaboyeva Dildora Zakirovna</b>	
Banklarda stress-test asosida ESG-risklarni baholash.....	114
<b>Nilufar Sharipova</b>	
Yashil iqtisodiyotni rivojlantirishda banklarda ekologik va ijtimoiy risklarni baholash va boshqarish tizimini joriy etishning ahamiyati.....	118
<b>Karimov Shamsiddin Akram o'g'li</b>	
Qimmatli qog'ozlarni qiymatini baholash usullari va modellari.....	126
<b>Botirxo'ja Aziza Faxmuddin qizi</b>	
Sanoat ishlab chiqarishda diversifikatsiyaning nazariy asoslari.....	131
<b>Davronbek Sharibjonovich Raximov</b>	
Mamlakatimizda innovatsiyalarni moliyalashtirishning amaldagi holati tahlili.....	137
<b>Aminov Farrux Farxadovich</b>	



Raqamli iqtisodiyotda moliyaviy hisobot tahlilini takomillashtirishning o'ziga xos xususiyatlari.....	142
<b>G. J. Jumayeva</b>	
Qurilish sohasida logistika tizimlariga zamonaviy texnologiyalar bilan ta'minlanganlarning amaliy jihatlari....	145
<b>Mirsodiqov Abdulla Tursunaliyevich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida inson kapitalini boshqarishdagi muammolar .....	151
<b>Nematova Shaxlo Egamberdiyevna</b>	
Aholi daromdlari va omonatlarini shakllantirishning nazariy asoslari.....	153
<b>Xakimov Zohid Norbo'tayevich</b>	
Tasvirlarga raqamli ishlov berish jarayonini intellektuallashtirish algoritmini yaratish.....	162
<b>Zoirov O'lmas Erkin o'g'li</b>	
Mintaqa iqtisodiyotida investitsiya faoliyatini moliyalashtirish samaradorligini baholash .....	168
<b>Chilmatova Dilnoza Abdurahimovna</b>	
Возможности внедрения и развития исламских банковских продуктов в рынок Узбекистана.....	172
<b>Иноятowa Камoла Фуркатовна</b>	
Davlat xizmatchisi faoliyatida ijtimoiy javobgarlikning o'rni .....	176
<b>X. X. Ikramov</b>	
Korporativ boshqaruv tizimida buxgalteriya hisobini tashkil qilishning o'ziga xos xususiyatlari .....	180
<b>Abdug'aniyev Muhammadamin Abdug'affor o'g'li</b>	
Hududiy kambag'allik chegaralarini aniqlashning ahamiyati (Qashqadaryo viloyati misolida).....	186
<b>Hamdamov Shahzod Ilhom o'g'li, Alisher Yunusaliyevich Safarov</b>	
Kichik biznesga mahalliy investitsiyalarni jalb qilish va ulardan samarali foydalanishda franshizaning roli .....	193
<b>Rabimqulov Sherzod Murtozayevich</b>	
Tijorat banklarida marketing strategiyalaridan foydalanishning ilmiy-nazariy asoslari.....	197
<b>Maxamadjanov Akbar Maxamadaliyevich</b>	
Davlat sherikchilik asosida maktab va maktabgacha ta'lim moliyashtirishligini o'ziga xos xususiyatligi.....	202
<b>Boltaboev Murodbek Aybekovich</b>	
Moliyaviy savodxonlikni rivojlantirish davr talabi .....	207
<b>X. I. Boyev</b>	
Banklarda chakana kreditlash turlari va ularni raqamli transformatsiya qilishning zarurligi .....	211
<b>Axmedova Dilrabo Kurbondurdi qizi</b>	
Rasmiy ish bilan bandlik – aholining munosib turmush darajasini ta'minlash demak.....	220
<b>Farhod Bagibekovich Xalimbetov</b>	
Jismoniy shaxslardan olinadigan daromad solig'i uchun qo'llaniladigan soliq imtiyozlarining amaldagi holati va tahlili.....	224
<b>Valiyeva Sayyora Xushbaqovna</b>	
Автомобильная промышленности развитых стран: становление, развитие, пути совершенствования.....	231
<b>Назарова Раъно Рустамовна, Абдухамидова Мафтуна Турсуналт кизи</b>	
Влияние цифровизации на внешнеэкономическую деятельность .....	236
<b>Шермаматова Ирода Ойбековна, Тиллаев Хуршиджон Сулаймон ўгли</b>	
ИИ в банковском бизнесе: ключ к конкурентной привлекательности .....	242
<b>Фаттахова Муниса Абдухамитовна</b>	
Tijorat banklari kapitalining iqtisodiy mazmuni va uning tarkibi .....	247
<b>Ergashev Axmadjon Maxmudjon o'g'li</b>	
Особенности банковского кредитования и факторы препятствующие финансово-кредитной поддержке субъектов сферы туристических услуг.....	252
<b>Розоков Мухаммадазиз Мансурович</b>	
Factoring Operations in Banks.....	257
<b>Boykabilova Iroda, Davronova Dilnoza Damirovna</b>	
Moliyaviy sektordagi aksiyadorlik jamiyatlarining korporativ strategiyasini shakllantirishda risklarni bartaraf etish.....	261
<b>Jaxongirov Rustam Jaxongirovich, Xo'jamurodov Asqarjon Jalolovich</b>	
O'zbekistonning jozibador investitsiya muhitini yaratishda huquqiy asoslarni yanada takomillashtirishning ilmiy va amaliy zaruriyati .....	268
<b>Oybek Elmuratov</b>	
Qurilish materiallarini ishlab chiqarish korxonalarning boshqarish tizimini takomillashtirish.....	272
<b>Uzakova Umida Ruzievna</b>	





Tashkent Economy – Locomotive of the Country's Economy .....	278
<b>Akramova Aziza Abduvohidovna, Maqsudov Bunyod Abdusamadovich</b>	
O'zbekiston Respublikasida ishbilarmonlik turizmining tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yo'llari .....	282
<b>Musayeva Shoira Azimovna, Usmonova Difuza Ilhomovna</b>	
Mintaqalar iqtisodiyotining barqaror o'sishini ta'minlashda investitsiyalardan samarali foydalanish mezonlari va ularni hisoblash usullari .....	288
<b>Norqobilov Nusrat Norsaitovich</b>	
Marketing strategiyasi: raqobatchilik sharoitida tadbirkorlik faoliyatini yuritishning rivojlantirilishi .....	292
<b>Kutbitdinova Moxigul Inoyatovna, Matrizayeva Dilaram Yusubayevna</b>	
Mahalliy budjetlar mablag'laridan samarali foydalanishni ta'minlashning eng asosiy istiqbolli yo'nalishi .....	299
<b>S. Y. Ismoilova</b>	
Atrof-muhitga zararsiz, tabiiy tarkibli korroziya ingibitorlari turlarini tahlil qilish .....	304
<b>Qurbonova Firuza Solexovna</b>	
Oliy ta'lim muassasalarida xarajatlar smetalari ijrosi hisobini yuritish tartibi .....	310
<b>AbdulAziz Norqo'chqorov Ziyadullayevich</b>	
Tijorat banklarining investitsion faoliyati samaradorligi va uni rivojlantirish yo'llari .....	316
<b>Olimova Nodira Xamrakulovna</b>	
Baholangan majburiyatlar hisobini takomillashtirish .....	328
<b>Ochilov Farxodjon Shavkatjon o'g'li</b>	
Qurilish-pudrat tashkilotlarida auditorlik tekshiruvida faoliyat uzluksizligini baholash .....	335
<b>Tulovov Erkinjon To'liqin o'g'li</b>	
Основные направления развития инвестиционной деятельности предприятий .....	339
<b>Махкамова Надира Саидмуратовна</b>	
Milliy statistika axborot tizimlarining funksional jihatlari va o'ziga xos xususiyatlarining tahlili .....	344
<b>Otajonova Gulhayo Maqsud qizi</b>	
Kichik biznes va xususiy tadbirkorlik faoliyatini boshqarish axborot tizimini modellashtirish .....	349
<b>Xudoyorov Laziz Niyozovich, Ergashova Nargiza Boboxonovna</b>	
Mamlakatimizda aksiz to'lanadigan tovarlarni soliqqa tortish usullari .....	355
<b>Alimardonov Muxammadi Ibragimovich, Qarshiyev Daniyar Eshpulatovich</b>	
Iqtisodiy rivojlanish sharoitida investitsiya loyihalarini jalb qilgan mablag'lar orqali moliyalashtirishning zarurligi .....	361
<b>Amonova Dilafro'z O'tkurovna</b>	
To'lov tashkilotlarini tashkil etishda xatarlarni boshqarish .....	366
<b>Axmedov Miraziz Alisherovich</b>	
Korxonada inson kapitalini rivojlantirish tizimi va konsepsiyasini takomillashtirish imkoniyatlari .....	371
<b>Hamrokulov M. O.</b>	
Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida kichik sanoat zonalari faoliyatining zarurligi va iqtisodiy-huquqiy maqomi .....	379
<b>Shodmonqulov Kamoliddin Murodillayevich</b>	
Bank tizimida marketing faoliyati orqali yangi innovatsion xizmatlarni joriy etishning zamonaviy holati .....	383
<b>Raxmatov Temur Sotiboldiyevich</b>	
Экономическая сущность инновационной деятельности в банковском секторе .....	392
<b>Шадиева Дилдора Хамидовна</b>	
Yengil sanoat taraqqiyotining xitoy tajribasi va undan o'zbekistonda foydalanish imkoniyatlari .....	396
<b>Jumaniyazova Feruza Rajabovna</b>	
Tut parvonasi zararkunandasining biologik tarqalishi va zararini oldini olish choralari .....	406
<b>Oybek Toshmurovich Karimov</b>	
Ijtimoiy adolat va ayollar huquqlari: kasbiy kamsitish .....	410
<b>Iminova Nargizaxon Akramovna</b>	
Ishsizlik nafaqalari tayinlash va xalqaro tajriba .....	416
<b>Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li</b>	
Takroriy ekinlar urug'ini to'g'ridan-to'g'ri nol ishlov berish orqali ekadigan qurilmaga tushadigan yuklamaning nazariy tadqiqoti .....	422
<b>Abdullayev Baxodirjon Valijon o'g'li</b>	
Banklarida jinoiy faoliyatdan olingan daromadlarni legallashtirishga qarshi kurashish tizimining roli .....	426
<b>Abdullayeva Dildora Qudratovna</b>	



Biologik aktivlar hisobini moliyaviy hisobotning xalqaro standartari asosida tashkil etishning uslubiy jihatlari .....	429
<b>Adxamov Samariddin</b>	
Barqaror iqtisodiy o'sishga erishishda to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarning ahamiyati.....	434
<b>Asqarova Mavluda Turabovna, Otajonova Charosxon Polvonquli qizi</b>	
Ilmiy-innovatsion iqtisodiyotda suv xo'jaligini rivojlantirish muammolari, yechimlar va natijalar: fundamental asosda.....	439
<b>Babadjanov Abdirashid Musayevich</b>	
Budjet tashkilotlarida buxgalteriya hisobini yuritishning milliy va xalqaro standartlari.....	445
<b>Maxamadaliyeva MahliyoXon Maxamadmurod qizi</b>	
Tijorat banklari aktivlari va ularni samarali boshqarish nazariy asoslari .....	452
<b>Masharipov Maxmud Bekturdiyevich</b>	
Tijorat banklarning moliyaviy faoliyatida yuzaga keladigan xavf-xatar va uning mohiyati .....	457
<b>Rashidov Raximjon Iskandarovich, Abduraxmonov Anvar Akbar o'g'li</b>	
Kichik sanoat zonalarini barpo etish va rivojlantirish omillari va hozirgi holatining tahlili .....	463
<b>Samijonov Musobek G'ayratjon o'g'li</b>	
Moliyaviy menejment tizimi samaradorligini oshirishda raqamli marketing strategiyasidan foydalanish .....	470
<b>Sobirjonov Sanjar Sobirjonovich</b>	
O'zbekiston Respublikasi moliyaviy tizimida byudjetdan tashqari jamg'armalarning ahamiyati va o'rni .....	477
<b>Babanazarova Gulzar Ziautdinovna, Ajibayeva Rauiya Maxsudovna</b>	
Aholi daromadlarini oshirishda asalarichilikning o'rni .....	483
<b>Xudayarova Zuxra Yuldashevna</b>	
Цифровые и традиционные методы сбора информации в маркетинговых исследованиях: сравнительный анализ .....	486
<b>Бекназова Комилахон Миркамол кизи</b>	
Tijorat banklari faoliyatida iqtisodiy risklar va ularni nazariy asoslari.....	494
<b>Burxonov Asliddin Asqar o'g'li</b>	
Biznes tuzilmalarini diversifikatsiya qilish modellari va usullari hamda innovatsion rivojlanish strategiyalarining qiyosiy tavsifi.....	501
<b>Matyoqubova Dilfuza Olimboyevna</b>	
Тенденции развития пищевой промышленности Узбекистана.....	507
<b>Назарова Раъно Рустамовна, Нигматуллаева Гульчехра Нуруллаевна</b>	
Soliq-bojxona siyosatining dolzarb masalalari va ularni takomillashtirish yo'nalishlari.....	513
<b>Usmonov Kaxramonjon Akbaraliyevich</b>	
Статистический анализ факторов, влияющих на бренд молока и молочных продуктов в Узбекистане .....	517
<b>Холдарова Фариза Тухтабаевна</b>	
Правовое регулирование рынка цифровых активов и криптовалют.....	523
<b>Якубова Ш. Ш., Рашидов Рахимжон Искандарович</b>	
Efficiency of Internal Audit Service and Report Improvement: Control of Sanatorium-Wellness Institution .....	532
<b>Shafkarov Fahriddin Khudaiberdievich</b>	
Development of Digital TV Services in the Conditions of Digitalization of the Economy.....	538
<b>Farhad Karimov</b>	
Kichik biznes faoliyatida muhim muvaffaqiyat omillarini belgilashning ahamiyati va ularni baholash.....	542
<b>Kabulova Nurgo'zal Umirbek qizi</b>	
Barqaror iqtisodiy o'sishni ekonometrik tadqiq etish .....	545
<b>Muminova Maxbuba Abduvafoyevna</b>	
Korxonaning moliyaviy-xo'jalik faoliyati ko'rsatkichlarini baholash.....	552
<b>Musurmonova Mahbuba Omonovna</b>	
Tadbirkorlik subyektlari tashqi savdo faoliyatini ichki tartibga solishni takomillashtirishning ayrim jihatlari..	556
<b>To'rayev Nurbek Muxammadovich</b>	
Temir yo'l transportida xizmat ko'rsatish jarayonini rivojlantirishning retseptiv tahlili .....	561
<b>Raxmonov G'ayrat Ismatulloyevich</b>	
Strategik boshqaruv hisobi va uning uslubiyotini takomillashtirish masalalari.....	566
<b>Sharipova Shoxida Abdinabiyevna</b>	
O'zbekiston Respublikasida "yashil" iqtisodiyotni qo'llab-quvvatlashning iqtisodiy mexanizmlari.....	571
<b>Shodmonov Ruslan G'olib o'g'li</b>	
Institutsional investorlar faoliyatini tashkil etishning kontseptual jihatlari .....	578
<b>Sultanov Maxmud Axmedovich</b>	



Tijorat banklari foydasini soliqqa tortishning ayrim me'yoriy-huquqiy asoslari.....	582
<b>Turanov M. Sh.</b>	
O'zbekiston Respublikasi iqtisodiyotining rivojlanishida tijorat banklarining o'rni.....	590
<b>Zubaydullayeva Zulayxo Karimovna, Kaxarova Dildora Erkinovna</b>	
O'zbekistonda tayyor kiyimlar bozori ko'lamini oshirishda marketing strategiyalarining samaradorligi.....	600
<b>Urazov Mansur Musurmanovich</b>	
Yevropaga barqaror eksport va qishloq xo'jaligida yashil rivojlanish uchun Mosh bozori strategiyalarining ta'sirini baholash.....	603
<b>Valiyeva Aziza Anvar qizi</b>	
Rangli tasvirlarga raqamli ishlov berish jarayonlarini paralellashtirish.....	609
<b>Xidirova Barchinoy Ilxomovna</b>	
Korxonalarda ishchi personal ehtiyojlarini motivatsiyaga ta'siri.....	614
<b>Aripov Oybek Abdullayevich, Axmedov Muzaffar Shokirjonovich</b>	
Цифровые и традиционные методы сбора информации в маркетинговых исследованиях: сравнительный анализ.....	619
<b>Бекназова Комилахон Миркамол кизи</b>	
Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharoitlarida kichik biznes sektori rivojlanishining imkoniyatlari.....	627
<b>Botirova R. A., Sirojiddinov I. Q.</b>	
Positioning Textile Products in Competitive Strategy.....	630
<b>Икрамова Нодира Бурхон кизи</b>	
Sanoatni tarkibiy o'zgarishlar asosida maqbullashtirish va samaradorlik ko'rsatkichlarini prognozlash.....	635
<b>Kasimov Azamat Abduraimovich</b>	
O'zbekiston Respublikasi budjetini shakllanishida egri soliqlarni undirishning fiskal samaradorligi.....	642
<b>Abdulxayeva Shahnoza Muxammadiyevna</b>	
To'qimachilik klasterlari eksport salohiyatini boshqarish masalalari.....	649
<b>Mamasoliyev G'ayratbek Maxamadyusupovich</b>	
Влияние плодородности почвы на урожайность хлопчатника в хлопково-текстильных кластерах Республики Каракалпакстан.....	654
<b>Сагиева Молдир Оразбай кизи</b>	
Оценка категории вейпов среди курильщиков электронных сигарет Узбекистана.....	659
<b>С. М. Мирзалиев, М. О. Куролов, Г. К. Абдурахманова, Джуди Сметана, Крисси Льюис</b>	
Jahon kabel bozorini tatbiq etish va rivojlantirish xususiyatlari.....	672
<b>Uralov Olimjon Maxammadjonovich</b>	
Moliyaviy hisobotlar va ularni tuzish va auditorlik tekshiruvdan o'tkazishning uslubiy jihatlarini rivojlantirish.....	677
<b>Nomozova Qumri Isoyevna, Abdinazarov Samijon Abbos o'g'li, Jabbarov Azamat Murodullayevich, Boymurodov To'liqin Azamatovich</b>	
Digital Transformation Implementation Directions and Instrument Analysis.....	684
<b>Abdurakhmonov Abdumalik Abdurashidovich</b>	
Understanding Financial Indicators and Their Strategic Utilization: Insights from Global Practices and Uzbekistan's Experience.....	688
<b>Astanova Zarnigor Obid qizi, Tukhtabaev Jamshid Sharafetdinovich, Jurayev Xurshid Mamatkulovich, Ismatova Kamola Obid qizi</b>	
Turizm xizmatlari eksportida zamonaviy texnologiyalar orqali xizmatlar sifatini oshirishning ahamiyati.....	694
<b>Bakhromov Akmal Abduvahid o'g'li</b>	
Sanoat korxonalarida personal mehnatini tashkil etishni optimallashtirish yo'llari.....	699
<b>Dilovarxo'jayeva Dilnozaxon Shavkatxo'ja qizi, Rustamova Dilnoza Jamshid qizi, Axtamova Parizod Oybek qizi, Nuritdinova Maftuna Jahongirovna</b>	
O'zbekiston Respublikasida pul-kredit siyosati instrumentlaridan foydalanish amaliyotini takomillashtirish..	705
<b>Kaxarova Dilnoza Shavkatovna</b>	
Bojxona faoliyatini transformatsiyalashda innovatsion boshqaruvni takomillashtirishga oid nazariy qarashlar.....	711
<b>Ro'ziboyev Muhiddin Xushnudovich</b>	
Xizmat ko'rsatish sohasida aholining tadbirkorlik faolligini oshirish tendensiyalari.....	714
<b>Xudayarova Maftuna Shavkatovna</b>	
O'zbekiston qishloq xo'jaligini rivojlantirishda xorijiy va mahalliy investitsiyalarning o'rni.....	721
<b>Yusupov Komaliddin Baxtiyor o'g'li</b>	



Факторы успеха в управлении инвестициями промышленных предприятий .....	725
<b>Ёдгоров Сардорбек Самадович</b>	
Issues of minimizing risks related to mortgage lending of commercial banks of the republic of Uzbekistan .....	730
<b>Kulliev Istam Yangimurodovich</b>	
O'zbekiston Respublikasida nomoddiy aktivlar hisobini moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari talablari asosida tashkil etish xususiyatlari .....	739
<b>Pardayeva Zulfizar Alimovna</b>	
Tijorat banklari faoliyatida risklarni pasaytirish yo'llari .....	744
<b>Toymuxamedov Ibroxim Rixsiboyevich</b>	
Investitsiyalar – moliyaviy barqarorlik kafolati .....	750
<b>Xaydarov Nizamiddin Xamrayevich</b>	
Современные подходы к управлению системой заработной платы и льгот в условиях рыночной экономики .....	755
<b>Дониерова Фотимабону Алишер кизи</b>	
Atrof-muhit muhofazasida xulq-atvor iqtisodiyotining roli .....	763
<b>Djalilov Farxod Abduganiyevich</b>	
Eco-Paths of Uzbekistan: How Corporate Social Responsibility in Tree Planting and Transport Infrastructure is Paving the Way For Sustainable Futures .....	767
<b>Oybekov Shohjahon Akmal o'g'li, Alfira Sofia, Yangiboyev Sirojiddin Jo'ramurodovich</b>	
Oliy ta'lim xizmatlar bozorida raqamli marketingning ahamiyati .....	775
<b>Ruziyeva Shaxlo Raupovna</b>	
Sanoatning kon-geologiya korxonalari iqtisodiy xavfsizligini ta'minlash xususiyatlari .....	780
<b>Xotamov Javohir Abdusharop o'g'li</b>	
Qishloq xo'jaligi agrotexnologiyalarni tijorat banklari orqali kreditlash yo'llari .....	785
<b>Isakov J. Ya.</b>	
Savdo korxonalarini rivojlantirishda tijorat banklarining ahamiyati va ularni takomillashtirish istiqbollari .....	792
<b>Aktamov Abduvali Abdug'ani o'g'li</b>	
Ekologik muammolar va "yashil" iqtisodiyot .....	798
<b>Axunova Shohista Nomanjanovna, Maxkamova S. Sh.</b>	
Rivojlangan mamlakatlar tajribasida umidsiz soliqlar qarzini hisobdan chiqarish tartiblari va uni amaliyotda qo'llash masalalari .....	802
<b>G'aybullayev Abdunabi Abduvohid o'g'li, Usubjanov Shavkat Sidiqjanovich, Abdulazizov Baxodirjon Muhammadzohid o'g'li</b>	
Qishloq xo'jaligida qiymat yaratish zanjirini raqamli texnologiyalarni qo'llash asosida takomillashtirish .....	806
<b>Iroda Turdibayevna Kudratova</b>	
Soliq hisobi va tahlilini takomillashtirishning asosiy yo'nalishlari .....	812
<b>Jumayev Umid Nazarovich, Xo'jayev Sadridin Mamatmurotovich, Gapparov Zokirjon Bozorovich</b>	
Biznesni raqamlashtirishning iqtisodiy mazmuni va biznes transformatsiyasining nazariy asoslari .....	816
<b>Mamajonov Fayzullo Abdusamatovich</b>	
Tadbirkorlik subyektlari eksportini rivojlantirishda raqamli platformalardan foydalanishning xorijiy tajribalari va ulardan foydalanish yo'llari .....	820
<b>Mamasoatov Dilshod Ravshanovich</b>	
O'zbekistonda raqamli iqtisodiyotning ahamiyati va iqtisodiy rivojlanishga ta'siri .....	828
<b>Maxmudaliyeva Manzuraxon Raxmon qizi</b>	
Globalshuv sharoitida iqtisodiy xavfsizlikni ta'minlash masalalari .....	831
<b>Qo'ziyev Shodiyor Qilichboy o'g'li, Xakimov Javohir Hamza o'g'li, Turganbaev Nursultan Bayram o'g'li, Masharipov Rasulbek Jo'rabekovich, Xasanov Ruslan Raxmatovich</b>	
Davr xarajatlari va audit hisobini takomillashtirish .....	837
<b>Quliyev Komiljon Shuxratovich, Ismatov Shohislom Nabi o'g'li, Qilichov Chingiz Ne'mat o'g'li, Shukurov Nurbek Akbarovich</b>	
Innovatsion ta'lim texnologiyalarining mohiyati va nazariy asoslari .....	840
<b>R. K. Ollaberganova</b>	
Mamlakatda moliya bozorini takomillashtirishning asosiy yo'nalishlari .....	845
<b>Rizayeva Laylo Patxulla qizi, Boboqulova Shaxlo Turg'in qizi, Aminjonova Nozima Naimjonovna</b>	
Qishloq xo'jaligida pillachilik biznesini rivojlantirish sharoitlari va imkoniyatlardan samarali foydalanish tahlili .....	850
<b>Turgunov Odilbek Maripovich</b>	
Hudud investitsion faolligini oshirishda marketing strategiyalaridan samarali foydalanish yo'llari .....	857
<b>Achilov Abrorjon Niyatqobilovich, Ergashev Alijon Hojimatovich</b>	





Инструменты финансового рынка в сокращении уровня бедности в экономике Республики Узбекистан.....	861
<b>Саиткулова Матлуба</b>	
“Yashil” iqtisodiyot, ekologiyalashtirish va barqaror rivojlanish integratsiyasi: barqaror kelajakni ta’minlashga kompleks yondashuv.....	866
<b>Tadjibayev Zakir Malikovich</b>	
O‘zbekistonda iqtisodiy faollikni ta’minlashga qaratilgan fiskal va monetar siyosatlarining hozirgi holati.....	871
<b>Xudeybergenova Nigora Turgunbayevna</b>	
Davlat budjetida g‘azna ijrosining o‘rni.....	878
<b>Jo‘rayeva Mohinur Norqul qizi, Axmedova Yashnar Abdulla qizi, Nosirova Jamila Akbarovna</b>	
Davlat budjeti daromadlarining ijrosi va nazorati.....	882
<b>G. M. Samandarova</b>	
Sanoat korxonalarida intellektual resurslardan foydalanish samaradorligini oshirish mexanizmi.....	887
<b>Q. A. Odinayev</b>	
Tools of State Policy for Sustainable Development of Social Infrastructure in Uzbekistan.....	892
<b>Abbasov Baurjan Madiyarovich, Navik Istikomah, Se M.Si, Nasriddinov Fazliddin</b>	
Некоторые вопросы инноваций в развитии банковской деятельности.....	898
<b>Джураев К. Т.</b>	
Применение цифровых технологий в противодействии финансовым мошенничествам .....	905
<b>Гадаев Исмат Ядгарович</b>	
Turizm sohasida kadrlar tayyorlashga ilmiy-nazariy yondashuvlar va kadrlarning zamonaviy kompetensiyalari .....	909
<b>Yuldasheva Dilnoza Ulug‘bekovna</b>	
Tijorat banklarining passiv operatsiyalarini samarali boshqarishni takomillashtirish.....	913
<b>Sarimov Shaxbozali Soatali o‘g‘li</b>	
Kichik biznes subyektlari tomonidan ishlab chiqarilgan mahsulotlar hajmi tahlili .....	919
<b>Suvonov Ibrohim Izbasarovich, Yoqubjonov Azizjon Qobiljon o‘g‘li</b>	
Pulga talab va taklifni statistik prognozlash masalalari .....	923
<b>Ibrohimov Muhammadjon Abdullajanovich</b>	
Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini rivojlantirishda soliq tizimi.....	928
<b>Akbarov Akramjon Ibroximjonovich</b>	
Kichik biznes subyektlari faoliyatida raqamli texnologiyalardan foydalanishni takomillashtirish usullari .....	932
<b>To‘rayeva Nafisa Odiljonovna</b>	
Behavioral Theory of the Firm .....	938
<b>Egamberdieva Oydin Abror kizi</b>	
O‘zbekiston hududlarida turizm turlarini rivojlanish orqali bandlik darajasini oshirish.....	944
<b>Bolqiboyeva Ug‘iloy Bolqiboy qizi</b>	
Mintaqa soliq tizimida yashirin iqtisodiyot ta’sirini baholash omillari .....	949
<b>Eshniyazova Yulduz Yuldashbayevna, Sapayev Maxsudbek Karimovich</b>	
Sug‘urtaning iqtisodiyotdagi o‘rni va uning rivojlanishiga ta’sir etuvchi omillar .....	953
<b>Iminov Toxirjon Karimovich</b>	
O‘zbekistonda xizmat ko‘rsatish sohasini rivojlantirishda investitsiyalarni jalb qilish mexanizmini takomillashtirish .....	957
<b>Malikova Shoiray Baxtiyorovna</b>	
O‘zbekiston tikuv-trikotaj korxonalarining xalqaro bozorlardagi mavqeyini oshirish yo‘llari.....	962
<b>Vafoyeva Dilafruz Ikromovna</b>	
Kichik biznes sohasini istiqboldagi rivojlanishida davlat siyosati.....	968
<b>Abdug‘aniyev Murodjon Shavkat o‘g‘li</b>	
Innovative Development of Business Activity.....	972
<b>Son of Otakhanov Sardorbek Makhammadali</b>	
Aholi bandligini oshirishda xususiy tadbirkorlikning o‘rni.....	976
<b>Mamajonova Gulbaxor Toxirjon qizi</b>	
Turizm sohasida logistikani rivojlantirish masalalari .....	980
<b>Muxtorova Indirabonu Yasharbek qizi</b>	
Marketing logistikasining zamonaviy yondashuvlari.....	985
<b>Pardayev Sherzod Xolmurodovich</b>	



Raqamli transformatsiya sharoitida jamoat tashkilotlarini boshqarishni takomillashtirishga oid nazariy qarashlar .....	991
<b>Raxmonov Abduxalil Rasulovich</b>	
O'zbekistonda barqaror rivojlanish maqsadlarini amalga oshirishda iqtisodiy ko'rsatkichlar tahlili.....	995
<b>Shodiyev Xurshedjon Karimovich, Ibragimov Elmurod Gulboynor o'g'li, Baxtiyorov Sherali Muzaffarovich, Burxanov G'ofur Baxodirovich</b>	
Kichik biznesni qo'llab-quvvatlash infratuzilmasini rivojlantirishning innovatsion mexanizmini takomillashtirish .....	1000
<b>Shomurodova Mahliyo G'ulomjonovna</b>	
2020–2030-yillarda O'zbekiston Respublikasini “yashil” energiya bilan ta'minlash uchun olib borilayotgan islohotlar .....	1004
<b>Tojiyev Bilol Abdirosulovich, Azimov Erkin Umidovich</b>	
Ijtimoiy-iqtisodiy jarayonlarni takomillashtirish asosida inson kapitalini rivojlantirish .....	1009
<b>Ubaydullayev G'ayrat Zuvaytovich</b>	
Ways to improve internal audit in enterprises in the digital economy .....	1014
<b>Kodirova Zulhumor Namazovna</b>	
Investment Management is an Important Factor of Economic Development.....	1019
<b>Yuldasheva G. A., Ziyayev Dilshodjon</b>	
Tadbirkorlik kambag'allikni qisqartirish asosiy omilidir.....	1022
<b>Aliyev Akmal, Bozorova Ozoda Raximovna</b>	
Kichik biznesni mahalliy darajada boshqarish holatini baholashda mavjud iqtisodiy salohiyatni hisobga olgan holda yondashish uslubiyoti.....	1026
<b>Ubaydullayev Akmal Tulkinboyevich</b>	
Формирование механизмов стратегического управления развития химической отрасли.....	1033
<b>Бибутова Шахло Саъдуллаевна</b>	
Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini samarali tashkil etish mezonlari va omillari.....	1038
<b>Z. Abdikarimova, S. Madaminov</b>	
Особенности банковского кредитования и факторы препятствующие финансово-кредитной поддержке субъектов сферы туристических услуг.....	1042
<b>Каримова Азиза Махомадризовна, Розоков Мухаммадазиз Мансурович</b>	
Mamlakat iqtisodiyotini rivojlantirishda kichik biznesning amaliy ahamiyati.....	1047
<b>Mamajanova Gulbaxor Toxirjon qizi, Abdug'aniyev Murodjon Shavkat o'g'li</b>	
Milliy innovatsion tizimning shakllanishida oliy ta'lim muassasalarining innovatsion rivojlanish prinsiplari...	1052
<b>Nishonov Dilshod Shamsiddinovich</b>	
Oliy ta'limda o'quv jarayonini samaradorligini oshirishda multimediya texnologiyalaridan foydalanish.....	1058
<b>Saydullayeva Saodat Abdumajidovna</b>	
Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini rivojlantirishda mikromoliyalash-tirishning xususiyatlari .....	1063
<b>Tojiyev Javlonbek Rustamovich</b>	
O'zbekiston Respublikasi fiskal siyosatining siklik xususiyatini aniqlash masalalari .....	1067
<b>Sheraliev Javoxirbek Jaxongir o'g'li</b>	
Управление хозяйственной деятельностью торговых предприятий.....	1073
<b>Юлдашева Гульмира Азатовна, Зияев Дилшоджон</b>	



# DAVLAT-XUSUSIY SHERIKLIK MUNOSABATLARINI SAMARALI TASHKIL ETISH MEZONLARI VA OMILLARI

**Z. Abdikarimova**

Urganch davlat universiteti tayanch doktoranti

**S. Madaminov**

Urganch davlat universiteti o'qituvchisi

**Annotatsiya:** Butun dunyoda infratuzilma bilan bog'liq masalalar, jumladan, yangi infratuzilmani barpo etish, mavjud infratuzilma obyektlarida boshqaruv samaradorligini oshirishda davlat-xususiy sheriklik munosabatlari tobora rivojlanib bormoqda. Bunda, eng muhim bosqich sheriklik munosabatlarini tashkillashtirish bosqichi hisoblanadi. Ushbu maqolada sheriklik munosabatlarining muvafaqqiyatli tashkillashtirishda davlat-xususiy sherikligining o'ziga xos jihatlari o'rganiladi.

**Kalit so'zlar:** infratuzilma, loyiha, investitsiya, moliyalashtirish, xususiy sektor, ish o'rinlari.

**Abstract:** All over the world, public-private partnerships are increasingly developing in infrastructure-related issues, including the construction of new infrastructure and the improvement of management efficiency in existing infrastructure facilities. In this case, the most important stage is the stage of organizing partnership relations. This article examines the specific aspects of public-private partnership in the successful organization of partnership relations.

**Key words:** infrastructure, project, investment, financing, private sector, jobs.

**Аннотация:** Во всем мире государственно-частное партнерство все активнее развивается в вопросах, связанных с инфраструктурой, включая строительство новой инфраструктуры и повышение эффективности управления существующими инфраструктурными объектами. В данном случае важнейшим этапом является этап организации партнерских отношений. В данной статье рассматриваются специфические аспекты государственно-частного партнерства в успешной организации партнерских отношений.

**Ключевые слова:** инфраструктура, проект, инвестиции, финансирование, частный сектор, рабочие места.

## KIRISH

Bugungi kunda ko'plab mamlakatlarda infratuzilma tizimini isloh qilish, shuningdek, yangi obyektlarni barpo etish va moliyalashtirishning yangi manbalarini izlab topishda davlat-xususiy sheriklik munosabatlari tobora rivojlanib, yangi mazmun kashf etmoqda <sup>[1]</sup>. O'z navbatida, bu munosabatlar dunyo miqyosida keng ko'lamdagi o'zgarishlarga sabab bo'lib, ko'plab mamlakatlarning taraqqiyot yo'lini ko'rsatib bermoqda. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlari xususiy sektor tomonidan infratuzilmani qurish, loyihalash, boshqarish borasidagi uzoq muddatli kelishuv va ushbu kelishuvdan maqsad obyektning to'liq yoki muhim qismini moliyalashtirish uchun xususiy sektor kapitalidan foydalanishni nazarda tutadi <sup>[2]</sup>. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlari o'zining ahamiyatini ko'rsatishi uchun ushbu munosabatlarni oqilona amalga oshirish asosiy maqsadlardan biri hisoblanadi. Muvafaqqiyatli DXSH loyihalari oxir-oqibatda puxta o'ylangan tashkiliy mexanizm va istiqbolli siyosatning mahsuli deyish mumkin <sup>[3]</sup>.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Hozirgi vaqtda O'zbekistonda va xorijda davlat-xususiy sheriklikning umumiy qabul qilingan ta'rifi mavjud emas. Bu umumiy maqsadlarga erishish borasida davlat va xususiy sektor o'rtasidagi hamkorlikning keng ko'lamli ekanligi bilan izohlanadi. O'zbekistonda birinchi DXSHmodellari 2017-yildan keyin amalda qo'llanila boshlandi. Shu sababli ham DXSHmasalalariga bag'ishlangan tadqiqotlar soni nisbatan ozchilikni tashkil qiladi. Mahalliy mutaxassislardan G. Ismoilova davlat-xususiy sheriklikni innovatsion faoliyatni davlat tomonidan tartibga solishning muhim vositasi sifatida e'tirof etadi, uning fikricha, davlat-xususiy sheriklik innovatsion ekotizim tashkil etuvchisi hisoblanadi (Ismoilova, 2022). Belorussiyalik mutaxassis S.A. Kasperovich davlat-xususiy sheriklikni ta'lim xizmatlari bozori samaradorligini oshirishning muhim vositasi va moliyalashtirish manbai sifa-



tida e'tirof qiladi, u ta'lim sohasida davlat-xususiy sheriklikni ta'lim klasterlari, texnoparklar tashkil qilish orqali yo'lga qo'yishga alohida e'tibor qaratadi (Kasperovich, 2020).

Shuningdek, Kamilova (2020) davlat-xususiy sheriklikni innovatsion iqtisodiyotni shakllantirishning rag'batlantiruvchisi ekanligini ta'kidlaydi, uning fikricha, davlat-xususiy sheriklik xususiy investitsiyalar oqimining kengayishiga, davlat zimmasiga yuklatilgan vazifalarning xususiy sektorga o'tkazilishi orqali budget xarajatlarini maqbullashtirishga xizmat qiladi.

Adabiyotlar tahlili davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini yo'lga qo'yish O'zbekistonda endi rivojlanayotganligini va bu borada ilmiy izlanishlarni yanada chuqurlashtirishni talab qiladi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

O'rganish jarayonida mavzu bo'yicha statistik ma'lumotlar va nazariyalarni o'rganishda mantiqiy fikrlash, ilmiy kuzatish, tizimli yondashuv, statistik usullar qo'llanildi. Tahlil davomida O'zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo'mitasining statistik ma'lumotlaridan foydalanildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Davlat-xususiy sherikchilik munosabatlari o'ta murakkab jarayon hisoblanib, bunda sheriklarning bir-biriga qarama-qarshi bo'lgan intilishlarini birlashtirishga to'g'ri kelishi sababli boshqaruv jarayoni va munosabatlarning tashkiliy shaklini yaratishda ichki nomutanosibliklar va ziddiyatlarning vujudga kelishiga guvoh bo'lish mumkin.

Davlat va xususiy sherik tomonidan ushbu munosabatlarga dastlabki va keng qamrovli tayyorgarlik ko'rish davlat-xususiy sherikchilik munosabatlarini samarali tashkil qilishning muhim omillaridan biri hisoblanadi. Ayni ushbu bosqichda muvafaqqiyatli hamkorlikni ta'minlash maqsadidagi barcha vazifalar va majburiyatlar kelishib olinadi. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlari yillar mobaynida mamlakatdagi ijtimoiy, iqtisodiy va texnologik o'zgarishlar natijasida tashkiliy mexanizmini o'zgartirib boradi<sup>[4]</sup>. Tayyorgarlik ko'rish o'z ichiga xususiy investitsiya imkoniyatlaridan kelib chiqqan holatda loyihani rivojlantirish rejasini yaratish va muntazam ravishda yangilab turushni qamrab oladi. Bunga qo'shimcha ravishda, davlat sherik sifatida qo'llab-quvvatlash borasidagi kafolat va rejadagi xususiylashtirilgan loyihalarga qiziqishni uyg'otish yuzasidan rivojlanish maqsadlari va resurslar imkoniyatini aniqlanishi kerak bo'ladi. Buning muhimligini shunda ko'rishimiz mumkinki, bu sheriklarga jamiyatda loyihani rivojlantirish imkoniyatlarining haqiqiy qamrovi qanday darajada ekanligini tushunib olishini yengillashtiradi<sup>[5]</sup>. Dastlabki bosqichda davlat o'zining institutsional imkoniyatlariga aniq baho berishi lozim bo'ladi. Bunda, sherikchilik munosabatlarini qo'llab-quvvatlovchi davlat tashkilotlarning mavjud bo'lishiga e'tibor qaratish kerak. Davlat sherik sifatida turli murakkabliklarga ega bo'lgan xususiy sherik bilan muzokaralar olib borish maqsadida yetarli tajribaga ega bo'lishi va hamkorlikni rivojlantirishga yordam berish maqsadida bir yoki bir nechta konsultantlarni (maslahatchilarni) saqlab turishi lozim.

Oldindan ko'zlangan maqsadlar dasturi davlat uchun imkoniyatlar, niyatlar va jamiyat uchun o'ta muhim bo'lgan maqsadlarni o'zida namoyon eta olishi kerak. Davlat (mahalliy hukumat) o'zining uzoq muddatli maqsadlarini, shuningdek, mabodo loyiha bo'yicha biror bir savollar vujudga kelib qoladigan holatda, ularni bartaraf qilishning yo'llarini ishlab chiqishi kerak. Og'zaki yoki yozma shaklda tasvirlangan butun rivojlanish strategiyasi davlat uchun ham xususiy sektor uchun ham loyiha dasturini tushunishni kafolatlashi kerak<sup>[6]</sup>. Keyingi bosqichda oldinga qo'yilgan maqsad qanday amalga oshirilishi va unda davlat sherigining maqsad qilib olingan loyihani tashkil etish va amalga oshirishga tayyorgarlik darajasi aniqlanadi.

Davlat sherik sifatida loyihani amalga oshirishni boshlashdan oldin quyidagilar bo'yicha masalarni hal qilib olishi kerak:

- yer bilan bog'liq masalalar;
- joyning atrof-muhit bilan bog'liq bo'lgan tahlili;
- bozor talabi va moliyaviy imkoniyatlar darajasi;
- investitsiya, rivojlanish va boshqaruv jarayonini tashkil etish masalasi;
- texnologik imkoniyatlar darajasi;

Konsultantlar jarayonni amalga oshirish davomida davlat uchun o'zlarining tavsiyalarini ishlab chiqadilar.

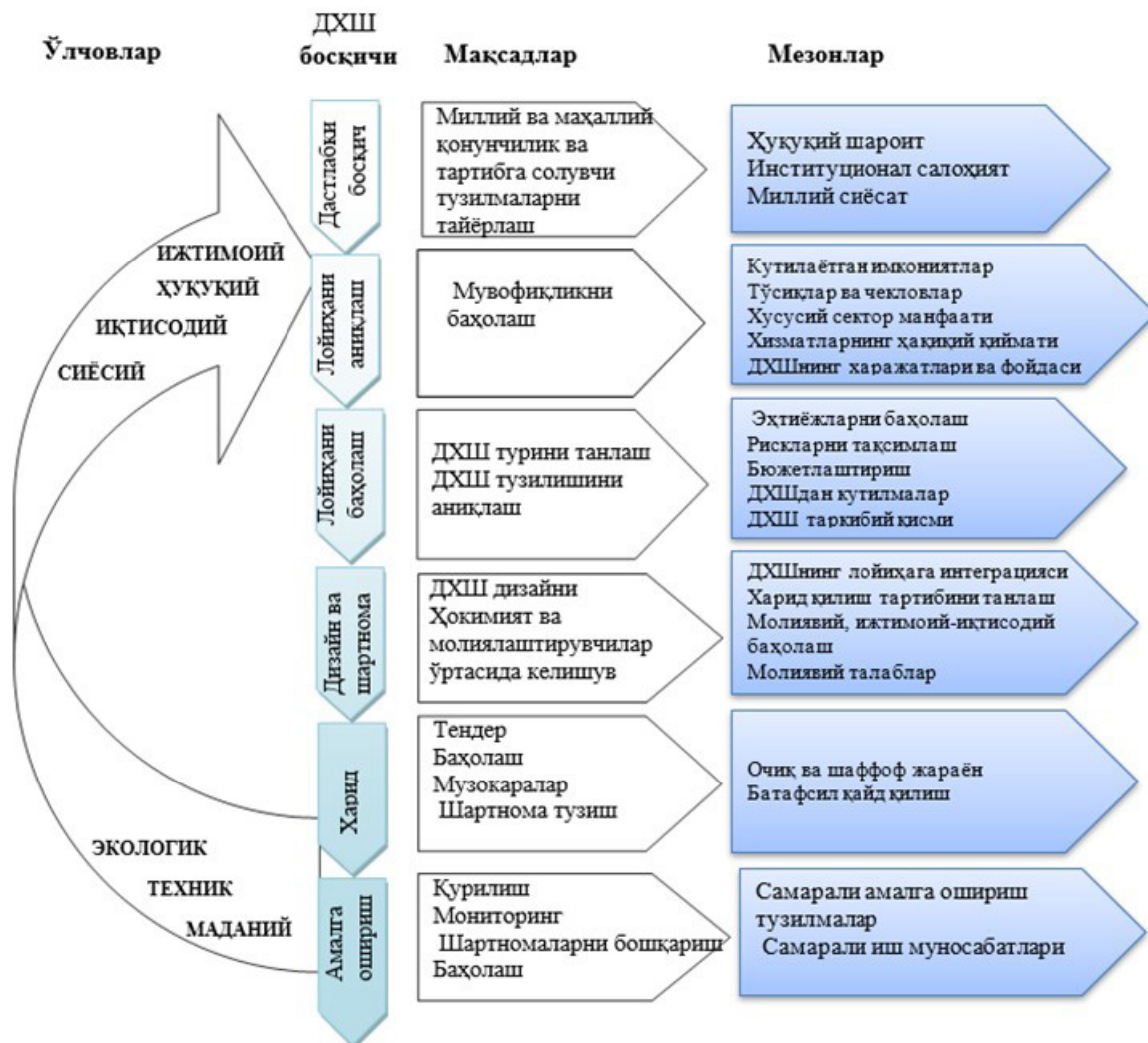
Keyingi muhim masala davlat jamg'armalarida taqchilligining oshib borishi sharoitida moliyaviy mablag'lardan samarali foydalanish, shuningdek bu borada barcha mavjud bo'lgan va jalb qilish mumkin bo'lgan mablag'lar yuzasidan chuqur mulohaza olib borish davlatning sherikchilik munosabatlaridagi muhim ishtiroklardan biri hisoblanadi. Bunda, davlat va notijorat tashkilotlarning mablag'lari, jumladan, grantlar, soliqlarni oshirish vositalari (amalga oshirish mumkin hollarda), mahalliy aylanma kredit jamg'armalaridan foydalanishga e'tibor qaratish lozim bo'ladi.

Xususiy sektorning ishtiroki masalalari. Avvalo, xususiy sherik munosabatlarga kirishishdan oldin shaffoflikni ta'minlashga tayyor bo'lishi lozim. Jarayonning ba'zi qismlari, ayniqsa, loyiha takliflari bo'yicha raqobat davrida, ba'zi bir ma'lumotlarning oshkor etilmasligiga qaramasdan, xususiy sektor o'zi to'grisidagi ma'lumotlarni davlat tekshiruviga ochiq qilish uchun tayyor bo'lishi kerak. Ushbu asosiy tamoyilni tan olish barcha keyingi



bosqichlardan oldin bo'lishi kerak. Bunday shaffoflik maqbul bo'lmasa loyihadan uzoqlashish kerak. Davlat aniq maqsadlar va loyihalarni belgilash davrida, xususiy sherik investorlarga davlat-xususiy sherikchilik munosabatlariing tabiatini tushuntirishi kerak. Davlat xususiy sherikni tayyorgarlik fazasida barcha muhim ma'lumotlar bilan ta'minlashi lozim. Xususiy sherik, shuningdek, loyihani amalga oshirish imkoniyatini aniqlashi va uni baholashi, loyihaning mavjudligini tekshiruvdan o'tkazishi kerak. Xususiy sektor loyiha va DXSHni amalga oshirish bo'yicha o'zining takliflarini ishlab chiqishi mumkin.

Umuman olganda, ushbu jarayonni quyidagicha tasvirlash mumkin(1-chizma):



1-chizma: Davlat-xususiy sheriklik munosabatlari tashkillashtirish bosqichlari va omillari:

Manba: To'plangan ma'lumotlar asosida muallif tomonidan tayyorlandi.

Yuqoridagi chizmadan ko'rinib turganidek, davlat-xususiy sheriklik munosabatlariing tabiati juda murakkab hisoblanib, bunda ijtimoiy, huquqiy, iqtisodiy, siyosiy, ekologik, texnik va madaniy omillarni ham hisobga olish lozim bo'ladi. Shu bilan bir qatorda loyiha dastlabki bosqichdan amalga oshirishgacha bo'lgan davrda bir nechta murakkab bosqichlarni bosib o'tadi. Har bir bosqichda davlat-xususiy sheriklik loyihasini amalga oshirishning o'ziga hos maqsadlari va mezonlari mavjud.

Davlat-xususiy sheriklik munosabatlari tashkillashtirishda ijtimoiy o'lchovlar. Mamlakat ichidagi ijtimoiy me'yorlar odamlarning hatti-harakatlarini sezilarli darajada o'zgartirishi mumkin va bu oxir oqibatda mamlakatda mavjud tizim va tuzilmalar faoliyatiga ma'lum bir darajada ta'sir ko'rsatadi. Davlat-xususiy sheriklik loyihalarining murakkab tabiati sabab, ayrim davlatlarda ushbu sheriklik munosabatlari xususiylashtirish tushunchasi bilan ayniylashtirilgan va jamiyat tomonidan osonlikcha qabul qilinmagan<sup>[7]</sup>. Ko'plab mamlakatlarda davlat-xususiy sheriklik munosabatlari tushunchasi yangi konsepsiya bo'lganligi bois odamlar xizmat ko'rsatish sifati, to'lovlar, atrof-muxitga ta'siri, yangi ish o'rinlari bo'yicha ikkilanishlarga ega. Natijada bu sheriklik munosabatlariing ahamiyatini tushinib olishda ma'lum bir chalkashliklarni vujudga keltirishi mumkin.



Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini tashkillashtirishda xuquqiy o'lchovlar. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini qo'llab-quvvatlovchi huquqiy va me'yoriy baza murakkab shuningdek uzoq muddatli kelishuvlarda loyihani muvofaqiyatli amalga oshirish, investitsiyalarni kengroq jalb qilish, transaksiya xarajatlari kamaytirish, tartibga solish va nazoratni ta'minlash, shartnoma bo'yicha yuzaga kelishi mumkin bo'lgan nizolarni hal qilishga ko'maklashadi. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini tashkil qilishda huquqiy o'lchov qiyidagilardan iborat bo'lishi lozim.

- DXSH loyahasini amalga oshirishga imkon beradigan va uning ishlashini osonlashtiradigan qoidalar (masalan, DXSH kompaniyasini tashkil yetishning qonuniy huquqi, davlat aktivlari nodavlat shaxslarga berilishi mumkin bo'lgan shartlar).
- hukumatlarga tegishli hollarda moliyalashtirish imkonini beruvchi qoidalar (masalan, subsidiyalar berish yoki DXSH shartnomasining amal qilish muddati davomida davlat xarajatlari bo'yicha uzoq muddatli majburiyatlarni olish) <sup>[8]</sup>.

Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini tashkillashtirishda iqtisodiy o'lchovlar. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarining muvofaqiyati bevosita tomonlar maqsadlarining iqtisodiy jihatdan ro'yobga chiqishiga bog'liq. Shu sababdan sheriklik munosabatlari davlat va xususiy sektor o'rtasida ma'suliyat, xarajat, xavflar va rollarni adolatli taqsimlanishini inobatga olish lozim. Davlat-xususiy sheriklik loyihalari shuningdek, tomonlar uchun iqtisodiy barqaror va jozibali bo'lishi kerak. Davlat budjetining holati, aholi soni, pul massasi va investitsiyalar yalpi ichki mahsulotdagi ulushi DXSH faoliyatining muhim omili hisoblanadi <sup>[9]</sup>.

Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini tashkillashtirishda madaniy o'lchovlar. Bilamizki, davlat-xususiy sheriklik munosabatlari o'z ichiga hukumat, tadbirkorlik subektlari, turlicha kelib chiqishga ega jamoalarni olishi mumkin. Sheriklik munosabatlarida yana bir muhim jihat xususiy sektor jamoatchilik talablariga va davlat sektori tomonidan qo'yilgan shartlarga javob beradigan xizmat ko'rsatish uchun bir qator ijtimoiy muammolarni o'z zimmalariga olishlari kerak.

Davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini tashkillashtirishda texnik o'lchovlar. Davlat-xususiy sheriklik munosabatlari yuqorida ta'kidlanilganidek uzoq muddatli kelishuv shakli hisoblanadi. Shu sababdan sheriklik jarayonida shartnoma shartlari va texnologiyalarning o'zgarib turishini inobatga olishi va shunga mos ravishda kerakli o'rinlarda shartnoma shartlarini shunga mos ravishda moslashuvchan bo'lishini taqazo etadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa qiladigan bo'lsak, davlat-xusiy sheriklik munosabatlarini tashkillashtirish masalasi juda murakkab hisoblanib, u bir nechta bosqichlar va mezonlarni qamrab oladi. Sheriklik munosabatlarining muvofaqiyatli amalga oshirilishi bir nechta tamoyillarga asoslanadi. Umuman olganda ushbu jarayon o'ziga hos murakkabliklardan iborat bo'lib, sheriklik munosabatlarida qatnashayotgan tomonlar javobgarliklari va majburiyatlarini to'g'ri tushinib yetishi ko'zlangan maqsadga erishish yo'lini osonlashtiradi.

### Foydalanilgan adabiyotlar:

1. Bing Li, Akintola Akintoye, Cliff Hardcastle. Conceptual framework for construction public private partnerships. [https://www.arcom.ac.uk/-docs/proceedings/ar2000-229-240\\_Li\\_Akintoye\\_and\\_Hardcastle.pdf](https://www.arcom.ac.uk/-docs/proceedings/ar2000-229-240_Li_Akintoye_and_Hardcastle.pdf)
2. Yescombe E.R., Farquharson E. Public-Private Partnerships for Infrastructure: Principals of Policy and Finance. 2nd Edition. Butterworth-Heinemann, 2018. ISBN: 978-0-08-100766-2.
3. Kalpana Gopalan. Public Private Partnerships: A Study of Organisational Design: Journal of Management & Entrepreneurship (JME) Vol 10 (2), 2016. · Jul 1, 2016.
4. Miles, R.E., & Snow, C.C. (1992). Causes of Failure in Network Organizations. California Management Review, 34(4), 53-72.
5. Huanming Wang, Wei Xiong, Guangdong Wu & Dajian Zhu. Public-private partnership in Public Administration discipline: a literature review. Public Management Review. DOI: 10.1080/14719037.2017.1313445.
6. Public-Private Ptnership Handbook. Asian Development Bank. <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/31484/public-private-partnership.pdf>
7. Gunnigan, L., Rajput, R., 2010. Comparison of Indian PPP Construction Industry and European PPP Construction Industry: Process, Thresholds and Implementation. Proceedings of CIB World Congress 2010, Salford.
8. I. Yitmen, İlknur Akiner, I. Tekce. Applicability Of Second Generation Public Private Partnership Projects (PPP) in Turkey: A Conceptual Framework. 2012. <https://www.semanticscholar.org/paper/APPLICABILITY-OF-SECOND-GENERATION-PUBLIC-PRIVATE-A-Yitmen-Ak%25B1ner/41cced407c0817ae39d5ae9a885e50acdf43fa5c>
9. Hakan Yurdakul, Rifat Kamaşak, Tülay Yazar Öztürk. Macroeconomic drivers of Public Private Partnership (PPP) projects in low income and developing countries: A panel data analysis. Borsa Istanbul Review. Volume 22, Issue 1, January 2022, Pages 37-46.

Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 5**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: [sq143235@gmail.com](mailto:sq143235@gmail.com)

Bot: [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



### Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.